



HEADLINE  
STRATEGIC CONSULTING GROUP

# La Fonction Contrôle des finances du CA

# Les Etats Financiers (Rappel)

- Le bilan
- Le compte de résultat
- Le TFT
- Le TVCP
- Les Notes annexes explicatives aux états financiers

# Le cadre conceptuel pour la préparation et la présentation des Etats Financiers :

- Les conventions comptables de base
- Les caractéristiques qualitatives de l'information financière
- Les principes comptables fondamentaux

# Collecte d'informations, lecture et de compréhension des Etats Financiers

➤ Appréciation de la cohérence des informations financières par rapport à l'activité de l'entreprise :

- ✧ *Renseignements généraux sur la société*
- ✧ *Contexte économique et nature des activités*
- ✧ *Appréciation des données financières par rapport à la stratégie*

➤ Revue analytique

➤ Continuité d'exploitation



## Opérations entre parties liées

- Opérations courantes
- Opérations réglementées nécessitant l'autorisation du CA et l'AG
- Conventions interdites

# Les Etats Financiers

**Date de clôture des  
comptes (exemple  
31/12/2021)**

**Rapport du CAC - Rapport  
de gestion**

**Etablissement des comptes annuels**

**Elaborations des rapports**

**Convocation de l'AG**

**Date d'arrêté des  
comptes par le CA**

**Date d'approbation des comptes  
par l'AG (au plus tard 6 mois après  
la date de clôture de l'exercice -  
art 155 de la loi 2003-036 sur les  
sociétés commerciales)**



Les états financiers sont des documents comptables qui donnent des informations sur la situation d'une entreprise (sa structure financière, son patrimoine, ses performances et sa rentabilité).

Ces informations sont nécessaires pour chaque destinataire (les utilisateurs) afin de prendre une décision.

Les états financiers doivent refléter l'activité, la stratégie et la politique ainsi que les évènements qui se passent au cours d'un exercice social de l'entité.

# BILAN ACTIF

## BILAN ACTIF

Exercice clos le

Unité monétaire : Ariary

ACTIF	Note	N Brut	N Amort/prov	N Net	N - 1 Net
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>					
Ecart d'acquisition (ou goodwill)					
Immobilisations incorporelles					
Immobilisations corporelles					
Immobilisations en cours					
<b>Immobilisations financières</b> Titres mis en équivalence Autres participations et créances rattachées Autres titres immobilisés Prêts et autres immobilisations financières					
<b>TOTAL ACTIFS NON COURANTS</b>					
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
<b>Stocks et en cours</b>					
<b>Créances et emplois assimilés</b> Clients et autres débiteurs Impôts Autres créances et actifs assimilés					
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b> Placements et autres équivalents de trésorerie Trésorerie (fonds en caisse et dépôts à vue)					
<b>TOTAL ACTIFS COURANTS</b>					
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>					

# BILAN PASSIF

## BILAN PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

Exercice clos le

Unité monétaire : Ariary

CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	Note	N	N - 1
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital émis			
Primes et réserves consolidées			
Ecart d'évaluation			
Ecart d'équivalence			
Résultat net - part du groupe			
Autres capitaux propres - report à nouveau			
<b>Part de la société consolidante (1)</b>			
<b>Part des minoritaires (1)</b>			
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>			
<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>			
Produits différés : subventions d'investissement			
Impôts différés			
Emprunts et dettes financières			
Provisions et produits constatés d'avance			
<b>TOTAL PASSIFS NON-COURANTS</b>			
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Dettes à court terme - partie court à terme de dettes à long terme			
Fournisseurs et comptes rattachés			
Provisions et produits constatés d'avance - passifs courants			
Autres dettes			
Comptes de trésorerie (découverts bancaires)			
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>			
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>			

(1) à utiliser uniquement pour la présentation d'états financiers consolidés

# LE BILAN

C'est un EF qui traduit la situation patrimoniale de l'entreprise à une date donnée (terrains, constructions, matériels, stocks de marchandises, banque, dettes, etc.).

C'est un état récapitulatif des actifs (biens), des capitaux propres et des passifs (dettes).

N.B :

En finance, les actifs = les EMPLOIS.

Les capitaux propres et les passifs = Les RESSOURCES

Le Bilan est présenté sous forme de tableau

Partie gauche :  
**ACTIFS**

Partie droite :  
**CP et PASSIFS**

**Le passif** du bilan sert à présenter les différentes origines des ressources que l'entreprise va utiliser. On y trouve les :

- Capitaux propres
- Passifs non courants
- Passifs courant

Les éléments du passif sont classés par ordre d'exigibilité croissante (du moins exigible au plus exigible) tenant compte de l'échéance de paiement.

**L'Actif** du bilan présente l'utilisation des ressources de l'entreprise. On y trouve les :

- Actifs non courants
- Actifs courants

Les éléments de l'actif sont classés par ordre de liquidité croissante i.e la capacité d'un élément à se transformer en argent.

Ex : Terrain

.....

.....

.....

Banque

Caisse

(le moins liquide)



(le plus liquide)

## L'ACTIF DU BILAN

Les actifs représentent les ressources contrôlées par l'entreprise du fait d'événements passés et dont elle attend des avantages économiques futurs.

### ➤ Actifs Non Courants

- Qui sont destinés à être utilisés d'une manière continue pour les besoins des activités de l'entité, c'est-à-dire que l'entreprise va les utiliser pendant une période > à 1an.

Ce sont :

- ✧ Les immobilisations incorporelles (sans existence physique)
  - ✧ Les immobilisations corporelles (avec existence physique)
  - ✧ Les immobilisations en cours (qui ne sont pas arrivées au stade final de finition)
- Qui sont détenus à des fins de placement à long terme

## LES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS

Ce sont les ressources de l'entreprise : soit apportées par le propriétaire, soit constituées par les dettes.

### ➤ CAPITAUX PROPRES

*Capital* : c'est la valeur des apports du propriétaire

*Résultat* : c'est le bénéfice ou la perte

#### NB

Report à nouveau : c'est la partie du bénéfice distribuée et les pertes cumulées

*Réserve* : c'est la partie du bénéfice réinvestie dans l'entreprise

*Dividende* : c'est la partie du bénéfice distribuée entre les associés ou actionnaires



## ➤ PASSIFS :

- **Passifs non courants** : ce sont les dettes à long termes
- **Passifs courants** : Ce sont les dettes  $\leq 1$ an (Dettes à court terme)

# COMPTE DE RESULTAT PAR NATURE

## COMPTE DE RESULTAT

(par nature)

Unité monétaire : Ariary

Période du

au

	Note	N	N - 1
Chiffre d'affaires			
Production stockée			
Production immobilisée			
<b>I- Production de l'exercice</b>			
Achats consommés			
Services extérieurs et autres consommations			
<b>II- Consommation de l'exercice</b>			
<b>III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)</b>			
Charges de personnel			
Impôts, taxes et versements assimilés			
<b>IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>			
Autres produits opérationnels			
Autres charges opérationnelles			
Dotations aux amortissements, aux provisions et pertes de valeur			
Reprise sur provisions et pertes de valeurs			
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>			
Produits financiers			
Charges financières			
<b>VI- RESULTAT FINANCIER</b>			
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS (V + VI)</b>			
Impôts exigibles sur résultats			
Impôts différés (Variations)			
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>			
<b>VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>			
Eléments extraordinaires (produits) - à préciser			
Eléments extraordinaires (charges) - à préciser			
<b>IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>			
<b>X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>			
<i>Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)</i>			
<b>XI- RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>			
<i>Dont part des minoritaires (1)</i>			
<i>Part du groupe (1)</i>			

# LE COMPTE DE RESULTAT

## ➤ LES PRODUITS

Ils représentent un accroissement d'avantages économiques, impliquant une augmentation d'actifs.

Ex : Ventes de m/ses – Augmentation Client – Augmentation de la trésorerie

## ➤ LES CHARGES

Elles représentent une diminution d'avantages économiques, impliquant une diminution d'actifs ou une augmentation de passifs.

Ex : Réparation voiture – Diminution Tréso – Augmentation Fournisseurs si achat à crédit

Il existe 2 formes de CR : CR par Nature et par Fonction

Dans tous les cas, on distingue toujours les 2 activités suivantes :

## I. Activités ordinaires

### 1- Activités opérationnelles (les éléments d'exploitation)

- Charges opérationnelles (60 à 65 /68 et 69)

- Produits opérationnels (70 à 75/78)

### 2- Activités financières

- Charges financières (66)

- Produits financiers (76)

RESULTAT OPERATIONNEL



RESULTAT FINANCIER

---

RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES



RESULTAT DES ACT EXTRAORDINAIRES

---

RESULTAT NET

## II. Activités extraordinaires

- Produits extraordinaires (77)

- Charges extraordinaires (67)

# TFT DIRECT

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(METHODE DIRECTE)

Unité monétaire : Ariary	Période du	au	
	Note	Exercice N	Exercice N - 1
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</u></b>			
Encaissement reçus des clients			
Sommes versées aux fournisseurs et au personnel			
Intérêts et autres frais financiers payés			
Impôts sur les résultats payés			
<b><u>Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires</u></b>			
Flux de trésorerie lié à des événements extraordinaires (à préciser)			
<b><i>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles (A)</i></b>			
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</u></b>			
Décaissements sur acquisition d'immobilisations corporelles ou incorporelles			
Encaissements sur cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles			
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières			
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières			
Intérêts encaissés sur placements financiers			
Dividendes et quote part de résultats reçus			
<b><i>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (B)</i></b>			
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>			
Encaissements suite à l'émission d'actions			
Dividendes et autres distributions effectués			
Encaissements provenant d'emprunts			
Remboursements d'emprunts ou d'autres dettes assimilés			
<b><i>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (C)</i></b>			
Incidences des variations des taux de change sur liquidités et quasi-liquidités			
<b><i>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</i></b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice			
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice			
<b><i>Variation de trésorerie de la période</i></b>			
<b>Rapprochement avec le résultat comptable</b>			

# TFT INDIRECT

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(METHODE INDIRECTE)

Unité monétaire : Ariary	Période du	au	
	Note	Exercice N	Exercice N - 1
<b><u>Flux de trésorerie liés à l'activité</u></b>			
Résultat net de l'exercice			
Ajustements pour :			
- Amortissements et provisions			
- Variation des impôts différés			
- Variation des stocks			
- Variation des clients et autres créances			
- Variation des fournisseurs et autres dettes			
- Plus ou moins values de cession, nettes d'impôts			
<b><i>Flux de trésorerie générés par l'activité (A)</i></b>			
<b><u>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</u></b>			
Décassements sur acquisitions d'immobilisations			
Encaissements sur cessions d'immobilisations			
Incidence des variations de périmètre de consolidation (1)			
<b><i>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)</i></b>			
<b><u>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</u></b>			
Dividendes versés aux actionnaires			
Augmentation de capital en numéraire			
Emission d'emprunt			
Remboursement d'emprunt			
<b><i>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)</i></b>			
<b><u>Variation de trésorerie de la période (A+B+C)</u></b>			
Trésorerie d'ouverture			
Trésorerie de clôture			
Incidence des variations de cours des devises			
<b><i>Variation de trésorerie</i></b>			

Le TFT est un document de synthèse mettant en valeur les variations à la hausse ou à la baisse du niveau de trésorerie, engendrées par les activités de l'entreprise.

Ce document renseigne les utilisateurs des E/F sur la situation financière de l'entreprise, sur l'augmentation ou la diminution de sa richesse réelle et sa capacité à faire face à ses obligations financières.

Il existe 2 méthodes : Méthode directe et méthode indirecte  
Dans tous les cas, on distingue toujours les 3 flux suivants :

➤ **Flux de liquidité liés à l'exploitation :**

Renseignant sur la capacité de l'entreprise à payer ses dettes sans avoir recours à des ressources financières externes.

➤ **Flux de liquidité provenant des activités d'investissement :**

Ces mouvements de liquidité mettent en valeur la trésorerie investie pour le développement de l'activité, en particulier relative aux acquisitions ou cessions d'immobilisations.

➤ **Flux de liquidité provenant des activités financement :**

Ces flux analysent les différentes sources de financement de l'entreprise (augmentation des capitaux, emprunts...) et les dépenses qu'elles engendrent (rachat d'actions, versement des dividendes, remboursement des emprunts).

# VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Unité monétaire : Ariary

	Note	Capital social	Primes & réserves	Ecart d'évaluation	Résultat & R N	Total
<b>Solde au 31 décembre N-2</b>						
Changement de méthode comptable Correction d'erreurs Autres produits & charges Affectation du résultat N-2 Opérations en capital Résultat net exercice N-1						
<b>Solde au 31 décembre N-1</b>						
Changement de méthode comptable Correction d'erreurs Autres produits & charges Affectation du résultat N-1 Opérations en capital Résultat net exercice N						
<b>Solde au 31 décembre N</b>						



# LE TVCP (TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES)

Un document de synthèse qui retranscrit les mouvements des capitaux propres qui ont lieu au cours de l'exercice.

Le tableau prend notamment en compte :

- Le changement des méthodes comptables
- La correction d'erreurs
- L'affectation des résultats (Distribution des dividendes, Réserves...)
- L'augmentation ou diminution du capital

# LES NOTES ANNEXES EXPLICATIVES AUX E/F

Les annexes des EF comportent des informations, des explications et des commentaires d'importance significative et utiles aux utilisateurs des E/F sur les méthodes spécifiques et sur les autres documents constituant les E/F.

Les notes annexes aux E/F d'une entreprise doivent :

- Présenter les informations concernant la base d'établissement des E/F ainsi que les méthodes comptables spécifiques choisies et appliquées aux transactions et événements importants.
- Indiquer les informations imposées par les normes et règles comptables qui ne sont pas présentées par ailleurs dans les E/F.
- Contenir les informations concernant les associés, les entités contrôlées (filiales), la société mère ainsi que les transactions étant éventuellement en lien avec ces entités ou leurs dirigeants.
- Fournir des informations supplémentaires qui ne sont pas présentées dans les E/F mais qui sont nécessaires à une image fidèle.

**CADRE CONCEPTUEL POUR LA  
PREPARATION ET LA  
PRESENTATION DES ETATS  
FINANCIERS**

Les concepts qui sont à la base de la préparation et de la présentation des états financiers sont :

- Les conventions comptables de base
- Les caractéristiques qualitatives de l'information financière
- Les principes comptables fondamentaux

Lorsqu'il y a évolution des normes comptables ainsi que des transactions qui ne sont pas prévues par la réglementation comptable, le cadre conceptuel sert toujours de référence.

**A retenir : Le CADRE CONCEPTUEL FIXE LES OBJECTIFS A ATTEINDRE PAR LES ETATS FINANCIERS ET DONNE UNE LISTE DES PRINCIPES COMPTABLES A RESPECTER**

## ➤ LES CONVENTIONS COMPTABLES DE BASE

- Convention de l'entité
- Convention de l'unité monétaire
- Comptabilité d'exercice
- Continuité d'exploitation

## ➤ LES CARACTERISTIQUES QUALITATIVES DES INFORMATIONS FINANCIERES

- L'intelligibilité
- La pertinence
- La fiabilité :
  - ✧ Image fidèle
  - ✧ Prééminence de la réalité sur l'apparence
  - ✧ Neutralité
  - ✧ Prudence
  - ✧ Exhaustivité
- Comparabilité

## ➤ LES PRINCIPES COMPTABLES

- Principe d'indépendance des exercices
- Principe d'importance relative (Seuil de signification)
- Principe de prudence
- Principe de permanence des méthodes
- Principe du coût historique
- Principe d'intangibilité du bilan d'ouverture
- Principe de prééminence de la réalité sur l'apparence (Substance over form)
- Principe de non compensation

**Collecte d'informations, lecture et  
compréhension des  
ETATS FINANCIERS**

## ➤ Appréciation de la cohérence des informations financières par rapport à l'activité de l'entreprise

- Renseignements généraux sur la société
  - ✧ *Type d'entité juridique*
  - ✧ *Date de constitution et historique de modification*
  - ✧ *Lois régissant l'entité*
  - ✧ *Réglementation officielle pertinente*
  - ✧ *Propriétaires et administrateurs : participent à la gestion (oui, non, occasionnellement)*
  - ✧ *Lieu(x) d'activité (siège social, usines, entrepôts, localité...)*
  - ✧ *Parties liées (personnes morales, personnes physiques, nature de l'apparentement)*
  - ✧ *Conseiller juridique et fiscal*



## ■ Contexte économique et nature des activités

- ✧ *Compréhension de l'activité : descente sur terrain (lieux d'exploitation) pour la constatation de visu*
- ✧ *Processus de fabrication pour les industriels, processus de vente*
- ✧ *Principaux produits / services vendus*
- ✧ *Principaux clients, types de clients*
- ✧ *Composants du coût des produits vendus*
- ✧ *Principaux produits / services achetés*
- ✧ *Principaux fournisseurs*
- ✧ *Dépendance économique (ex : concentration du chiffre d'affaires à un ou quelques clients, approvisionnements limités à un groupe restreint de fournisseurs)*
- ✧ *Principaux postes de charges*
- ✧ *Nombre de personnel (Effectifs par direction, par service...)*
- ✧ *Caractéristiques particulières et évolution récente du secteur d'activité (concurrence, conjoncture économique)*

- **Appréciation des données financières par rapport à la stratégie**

- ✧ *Politique d'investissement*

- *Mise en place d'une nouvelle unité de production (augmentation de la production, augmentation des ventes, augmentation des stocks...)*
    - *Renouvellement d'un parc automobile (Créance ou encaissement de produits de cession des anciens véhicules, impact sur le résultat...)*

- ✧ *Politique en matière de rémunération des employés*

- *Limitation des heures supplémentaires (diminution des rémunérations brutes, des charges patronales...)*

- ✧ *Politique de crédit*

- *Réduction des délais de crédit octroyés aux clients (diminution des créances, impact sur la trésorerie)*

## ➤ Revue analytique

- Comparaison des données sur au moins deux exercices
  - ✧ Analyse des grandes variations
  - ✧ Comparaison de prix
  - ✧ Comparaison de quantité
- Age des créances et dettes

## ➤ Continuité d'exploitation

- Situation actuelle
- Evènements postérieurs à l'exercice
- Situation nette (inférieure à la moitié du capital)

## ➤ Opérations entre parties liées

- Opérations courantes
  - ✧ Prix de transfert : Informations obligatoires à fournir dans les notes annexes pour les opérations courantes intra –groupes
  
- Opérations réglementées nécessitant l'autorisation préalable du CA (Opérations entre la société et les dirigeants sociaux : administrateurs, DG, DGA et les personnes physiques ou morales ayant un lien avec ces derniers)
  - ✧ Avances de fonds
  - ✧ Contrat de vente et de prestation de services à des conditions autres que celles du marché

- Conventions interdites
  - ✧ Comptes courants interdites
  - ✧ Garanties, cautions au profit des dirigeants sociaux ascendants, descendants et personne interposée (actionnaires)



HEADLINE  
STRATEGIC CONSULTING GROUP