



HEADLINE
STRATEGIC CONSULTING GROUP

La Fonction normative du Conseil: les meilleures pratiques

Tojo RAKOTOZAFY
Avril 2022

Responsabilités ESG du board

- Réfléchir sur la stratégie ESG (maîtrise des risques, genre, empreinte carbone) =>
- pollution des sols, respect des règles de heures supplémentaires)
- Mise en place d'un plan ESG qui est suivi au niveau du board
- Gérer et anticiper les risques réputationnels (grève dans une usine textile concernant
- les conditions de travail – fuite dans les journaux)

Role du board pendant le Covid

- Plus de flexibilité (réunion en ligne, plan de poursuite de l'activité)
- C'est le DG qui consulte le board et non l'inverse
- Sujets importants : mesures de prévention pour le personnel, plan gestion de la trésorerie, des opérations, de la supply chain

Quelques exemples de best practices

- Audit committee (independant auditors, Consolidation)
- Corporate governance report (8 principes)
- Administrateurs indépendants
- « Hierarchical inconsistency »



HEADLINE
STRATEGIC CONSULTING GROUP